

**Программа развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института теоретической и прикладной электродинамики
Российской академии наук (ИТПЭ РАН) на 2016-2021 гг.**

1. Миссия, позиционирование института, стратегические цели и задачи

Программа направлена на повышение эффективности выполнения основной миссии института, которой является проведение фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным направлениям деятельности в области электродинамики и электрофизики материалов с новыми свойствами в радио-, микроволновом и оптическом диапазонах частот, предназначенных для нужд авиакосмической промышленности, приборостроения, энергетики, транспорта и медицины.

Реализация программы позволит сохранить и укрепить лидирующую роль института как одного из наиболее авторитетных отечественных исследовательских центров в области электродинамики сложных структур, фундаментальные исследования и прикладные разработки которого традиционно выполняются на высоком мировом уровне.

Стратегической целью программы является обеспечение плодотворной деятельности и поступательного развития института как ведущей научной школы и разработчика передовых технологий. Стратегические задачи программы – создание условий для достижения стратегической цели, повышение качества оказания государственных услуг (фундаментальных и прикладных научных исследований), улучшение показателей результативности научной деятельности, обеспечение расширенного внедрения результатов исследований и технологических разработок в промышленность, мобилизация и развитие кадрового потенциала и исследовательской материальной базы, привлечение финансовых ресурсов для обеспечения выполнения задач.

2. Исследовательская программа

Исследовательская программа включает выполнение работ по тематическим направлениям научной деятельности в рамках государственного задания:

- Теоретические и экспериментальные исследования магнитоактивных материалов, включая наноманитные материалы, сверхпроводники, магнитные полупроводники;
- Исследование активных плазмонных наноструктур для сенсорных, информационных и иных применений;
- Теоретические и экспериментальные исследования радиофизических характеристик сложных объектов и разработка средств изменения этих характеристик;
- Экспериментальное исследование электрофизических свойств наноструктурированных магнитодиэлектрических материалов;
- Фундаментальные основы технологий двойного назначения в интересах национальной безопасности;
- Новые сверхпроводящие материалы и токонесущие элементы на их основе;
- Выполнение научно-исследовательских работ по актуальным программам Президиума РАН и ОЭМППУ РАН, грантам РФФИ и при поддержке других фондов (в частности, РФФИ, ФПИ).

Важной частью исследовательской программы является выполнение поисковых и научно-прикладных работ на основе договоров (контрактов) с ведущими предприятиями промышленности в области разработки специальных технологий для применения на перспективных образцах техники.

3. Кооперация с российскими и международными организациями

Институт будет поддерживать и расширять сотрудничество с ведущими российскими и международными организациями с целью участия в выполнении крупных научных проектов, грантов, внедрения результатов научных разработок. Как следствие должны быть обеспечены дальнейший рост научного авторитета, интеграция в мировую науку и расширение исследовательских компетенций института, получение практически важных результатов в интересах ОПК страны, развитие исследовательской материальной

базы. Будет осуществляться поддержка участия сотрудников института в работе международных научных организаций, российских и международных научных школ, симпозиумов и конференций.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Предусмотрена реализация мероприятий по повышению научного потенциала и эффективному использованию кадрового состава для выполнения государственного задания и работ по договорам с предприятиями. В их числе – повышение квалификации, проведение аттестаций научных кадров, усиление внимания к назначению руководителей подразделений, научных тем и проектов.

Большое значение будет придаваться привлечению молодых сотрудников и специалистов. Немаловажным фактором в этом вопросе является продолжение научно-образовательной деятельности на основе взаимодействия с ведущими высшими учебными заведениями, в том числе – на основе функционирования базовой кафедры МФТИ в ИТПЭ РАН, работы очной аспирантуры, диссертационного совета (совместно с ОИВТ РАН). В центре внимания будут мероприятия по продвижению и росту талантливой молодежи, помощь ей в решении жилищного вопроса, совершенствование системы стимулирующих выплат.

Развитию ответственности и укреплению дисциплины в коллективе будет способствовать применение практики срочных трудовых договоров при приеме на работу новых сотрудников, использование механизма "эффективного контракта" в соответствии с указаниями ФАНО и РАН.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок

Предусматривается обновление материально-технической базы института, парка научных приборов и вычислительной техники, расширение возможностей многопроцессорного вычислительного комплекса ИТПЭ РАН. Планируется создание Центра специальных радиофизических технологий, представляющего собой структурное подразделение Института (ЦСРТ ИТПЭ РАН). Помимо поддержки развиваемых в ИТПЭ РАН важнейших научных направлений, создание ЦСРТ позволит внести ценный вклад в решение актуальных практических задач по разработке перспективных малозаметных боевых комплексов, повышению живучести техники оборонного назначения, повышению ее конкурентоспособности на мировом рынке. Для создания и размещения ЦСРТ планируется построить корпус быстровозводимого типа.

6. Бюджет программы развития

Источниками финансирования мероприятий программы развития являются субсидии на выполнение государственного задания, средства проектов, поддержанных Президиумом РАН и ОЭМППУ РАН, РФФИ, другими фондами (РНФ, ФПИ), целевое финансирование. Важной частью бюджета программы будут оставаться внебюджетные средства, получаемые в ходе выполнения договоров и контрактов с организациями промышленности. Рациональное использование этих средств будет обеспечено за счет устранения малоэффективных расходов, оптимизации выполнения исследовательской программы.

7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Необходимо дальнейшее совершенствование административно-управленческой деятельности института. Будет проводиться реструктуризация научных подразделений с целью повышения эффективности работы и концентрации усилий на приоритетных направлениях работы, усиление координации и взаимодействия научных подразделений, повышение квалификации исследователей. Важным приоритетом является реализация согласованного с ФАНО Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности института и качества выполнения работ.

Кандидат на должность руководителя ИТПЭ РАН
заместитель директора по научной работе ИТПЭ РАН



В.Н. Кисель